

もっとわかる！交通局の経営 vol.1



Q 市バスは全路線が赤字って聞くけど、ニュースでよく見る「営業係数」って何？

A 営業係数とは、「100円の収入を得るために、いくらの費用がかかっているか」をバス路線ごとに示した数字です。



営業係数の計算方法

$$\text{営業係数} = \frac{\text{営業費用}}{\text{営業収入}} \times 100$$

バスを走行させるための費用
(人件費・燃料費等)

お客様からの運賃収入等

例えば・・・

- ・営業費用が120円
- ・営業収入が100円

→営業係数は120

仙台市交通局では、毎年バス路線ごとに営業係数を算出し、公表しています。

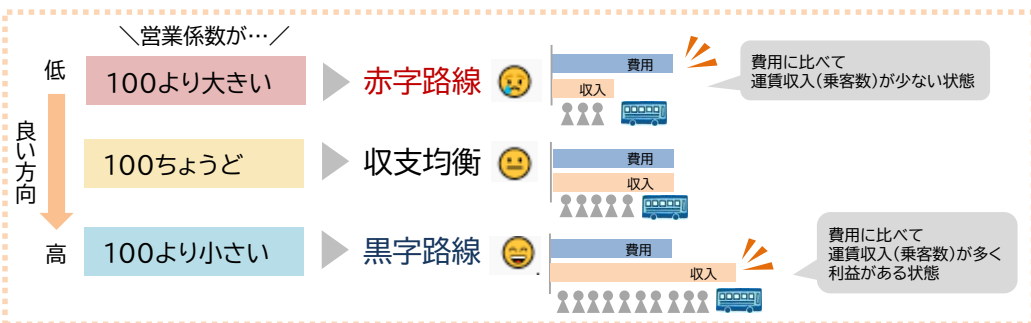


【仙台市交通局ホームページ】市バス路線別営業収支・営業係数について
(<https://www.kotsu.city.sendai.jp/kigyuu/keiei/01buseigyousyuusi.html>)



営業係数の大きさに何がわかるの？

営業係数が100より大きいと、費用より収入が少なく運行効率の良い状態であることがわかります。



令和5年度の実績では、市内44路線全てで営業係数が100を上回る赤字となっており、全路線の平均では165となりました。



改善するにはどうしたら良いの？

ひとつの方法は、費用を削減することです。
ただ、これまで人件費の削減などに努めており、昨今の運転士不足の課題や物価高騰の影響から、これ以上のコストカットは難しい状況です。





厳しい状況なんだね…他にどんな方法があるの？

まずはたくさんのお客さまに1回でも多くご利用いただき、収入を増やすことが重要です。

もちろん、乗客数が急激に伸びることは現実的ではありませんので、交通局としてもさらなる経営改善の取組みを進めながら、「市民の足」として市バスの維持に努めてまいります。



まとめ

- 営業係数とは…バス事業の経営効率を図る指標
- 経営効率が悪い状態とは…営業係数が100を大きく超える状態
- 改善するには…経費の削減も限界。少しでも多くのお客さまにご利用いただくとともに、交通局としてさらなる経営改善に努める必要がある