

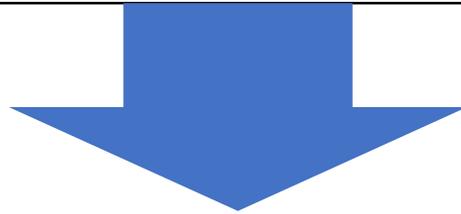
# 市バス事業の経営改革について

仙台市交通局

# 1 仙台市議会第3回定例会における議論

## (主な質疑事項)

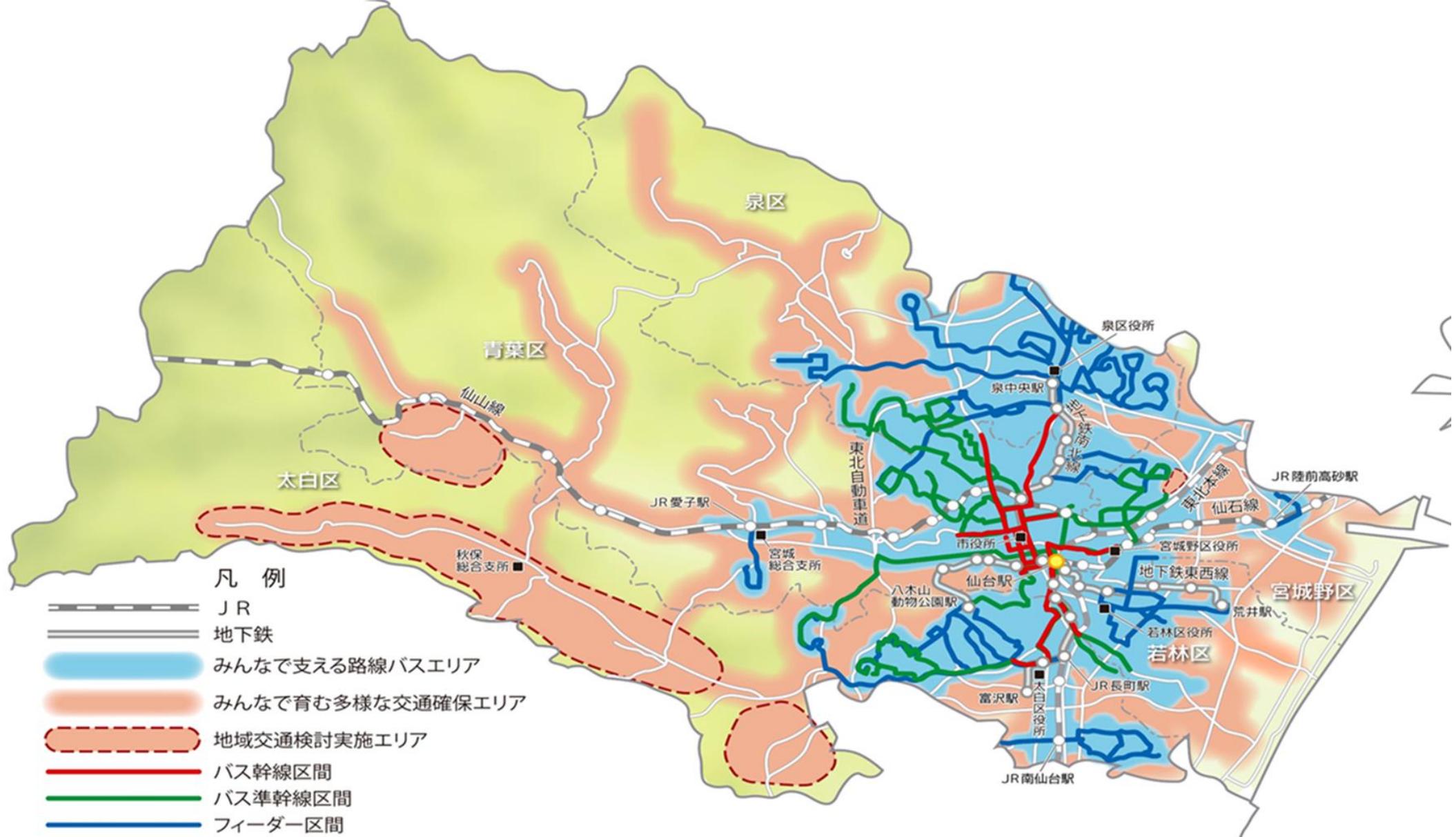
- ・ 令和4年度決算の認識について
- ・ 経営計画見直しの進め方について
- ・ 経営改善に向けた更なる取組みについて
- ・ バス乗車人員の傾向について
- ・ 地域交通について
- ・ 資金不足改善に向けた対応について
- ・ バス事業の方向性について
- ・ 検討期間中の利用促進策について
- ・ 安全運行について



- 現経営計画で見込んでいる令和8年度に7%のバス運賃改定については、改定率の見直しは必須
- 令和8年度の運賃改定を見据えつつ、令和6年度もバスは一定の便数調整が必要
- 運賃改定と便数調整のほか、地域交通との役割分担や、地下鉄との結節など、バス路線のあり方についても検討していく

# 2 市バス路線の現状

## (1)市内の主要バス路線及び鉄道路線



## (2) 令和4年度営業係数について

全路線平均：169（R3の180に比べ11ポイント改善）

路線別：全44路線で100超（R2～3と同様）

営業係数		99以下	100～199	200～299	300以上
路線数	令和4年度	0	25	9	10
	令和元年度	1	31	3	9

[参考1] 大都市公営バス事業における営業係数比較（令和3年度決算）

都市名	路線数 (又は系統数)	営業係数別 路線数 (又は系統数)				全路線 営業係数
		99以下	100～199	200～299	300以上	
仙台市	44 路線	0	21	12	11	180
東京都	129 系統	11	109	9	0	(未算出)
川崎市	28 路線	1	26	1	0	122.9
横浜市	142 系統	27	93	18	4	114.7
名古屋市	161 系統	5	116	27	13	140
京都市	74 系統	4	54	15	1	131
神戸市	86 系統	10	52	15	9	128

※各都市HPよりデータ参照

[参考2] 他の指標の比較

都市名	市面積(km <sup>2</sup> )	市人口	営業キロ (km)	一日平均乗車人員
仙台市	786.35	109万人	563.0	81,241人
東京都	-	-	765.1	535,263人
川崎市	144.35	153万人	199.1	111,222人
横浜市	438.01	377万人	516.3	289,619人
名古屋市	326.50	232万人	768.7	278,225人
京都市	827.83	144万人	321.9	267,630人
神戸市	557.03	150万人	378.0	141,460人

※市面積、市人口はHP等調べ (R4)

※営業キロ、一日平均乗車人員は総務省令和3年度公営企業年鑑より

### (3)平成28年度～令和4年度 路線別営業係数 (R4営業係数順)

	路線名	R4決算 (単位:千円)			営業係数						
		営業収入	営業費用	営業収支	H28	H29	H30	R元	R2	R3	R4
1	桜ヶ丘線	275,500	317,605	△ 42,105	111	105	102	99	137	124	115
2	泉ビレジ線	343,191	423,263	△ 80,072	119	113	112	109	138	130	123
3	長命ヶ丘線	139,164	182,853	△ 43,689	134	127	122	120	154	143	131
4	中山・川平線	566,130	751,871	△ 185,741	126	120	119	117	150	142	133
5	南吉成線	336,776	459,278	△ 122,502	134	128	127	125	165	148	136
6	貝ヶ森団地線	221,788	303,192	△ 81,404	128	121	119	119	164	147	137
7	沖野線	113,146	167,436	△ 54,290	142	139	135	133	169	158	148
8	鶴ヶ谷・南光台線	687,920	1,016,615	△ 328,695	136	132	129	126	161	154	148
9	折立・茂庭台線	230,841	344,385	△ 113,544	130	128	124	123	168	157	149
10	北山・子平町線	187,925	285,876	△ 97,951	157	150	148	146	207	171	152
11	動物公園線	211,026	340,081	△ 129,055	168	159	156	153	183	172	161
12	西の平線	50,730	81,869	△ 31,139	177	173	164	157	190	176	161
13	作並線	156,924	258,961	△ 102,037	155	154	152	152	188	178	165
14	瞑想の松線	47,961	80,924	△ 32,963	170	162	157	151	207	186	169
15	緑ヶ丘線	59,123	101,030	△ 41,907	158	160	155	158	200	187	171
16	東仙台営業所線	237,124	413,411	△ 176,287	176	169	164	160	192	180	174
17	住吉台線	84,114	150,934	△ 66,820	145	141	144	142	191	182	179
18	井土浜線	258,502	468,927	△ 210,425	175	167	160	156	200	189	181
19	恵和町線	55,814	102,076	△ 46,262	184	181	166	161	199	187	183
20	岩切線	102,467	192,211	△ 89,744	173	166	166	160	204	194	188
21	定義線	74,332	140,585	△ 66,253	176	177	173	176	231	211	189
22	芋沢線	119,471	226,762	△ 107,291	175	169	160	160	213	201	190
23	七北田線	29,260	55,863	△ 26,603	194	179	175	175	188	194	191

24	八木山南団地線	51,743	100,207	△ 48,464	210	199	186	181	214	204	194
25	交通公園線	115,234	228,862	△ 113,628	180	177	178	173	227	214	199
26	野草園線	60,857	123,569	△ 62,712	218	197	195	177	262	223	203
27	四郎丸線	139,561	292,551	△ 152,990	197	191	189	184	238	228	210
28	大沢線	51,606	109,118	△ 57,512	178	170	173	172	230	223	211
29	高砂線	70,777	150,360	△ 79,583	211	203	192	185	234	227	212
30	蒲生線	53,375	116,746	△ 63,371	244	224	207	199	255	234	219
31	南小泉線	124,899	276,717	△ 151,818	194	195	196	193	237	229	222
32	六丁の目・岡田線	107,699	241,054	△ 133,355	210	206	200	196	256	235	224
33	高松・安養寺線	80,711	181,673	△ 100,962	226	214	210	204	260	236	225
34	卸町線	57,701	167,589	△ 109,888	240	235	257	252	325	309	290
35	東部工場団地線	9,018	30,977	△ 21,959	449	424	281	277	347	354	344
36	根白石線	33,969	128,496	△ 94,527	411	355	327	344	422	392	378
37	工学部・宮教大線	9,443	41,142	△ 31,699	428	391	392	419	491	453	436
38	深沼線	33,235	176,307	△ 143,072	585	527	483	480	616	579	530
39	福田町四丁目線	12,993	69,880	△ 56,887	674	700	419	426	527	531	538
40	長町線	3,421	19,062	△ 15,641	571	541	500	511	606	572	557
41	大和町線	15,914	90,394	△ 74,480	338	346	437	449	544	558	568
42	秋保・二口線	15,337	88,501	△ 73,164	454	436	404	367	629	619	577
43	余目線	1,907	24,025	△ 22,118	1,347	1,201	1,186	1,103	1,398	1,397	1,260
44	東黒松線	944	12,332	△ 11,388	1,272	1,215	1,209	1,109	1,290	1,374	1,306

	合計	5,639,573	9,535,570	△ 3,895,997	164	157	152	149	193	180	169
--	----	-----------	-----------	-------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

・ 営業収入、営業費用、営業収支は消費税及び地方消費税除く

・ るーぷる仙台、楽天シャトルバス含まず

# (4)平成28年度～令和4年度 路線別営業係数 (R4営業収支順)

	路線名	R4決算 (単位:千円)			営業係数							路線概要		
		営業収入	営業費用	営業収支	H28	H29	H30	R元	R2	R3	R4	都心直通	フィーダー	地域交通
1	東黒松線	944	12,332	△ 11,388	1,272	1,215	1,209	1,109	1,290	1,374	1,306	-	八・旭・台	
2	長町線	3,421	19,062	△ 15,641	571	541	500	511	606	572	557	有	動物	
3	東部工場団地線	9,018	30,977	△ 21,959	449	424	281	277	347	354	344	有	旭・長南・荒井・小鶴	検討中
4	余目線	1,907	24,025	△ 22,118	1,347	1,201	1,186	1,103	1,398	1,397	1,260	-	高砂	検討中
5	七北田線	29,260	55,863	△ 26,603	194	179	175	175	188	194	191	有	八・台	
6	西の平線	50,730	81,869	△ 31,139	177	173	164	157	190	176	161	-	長・動物	
7	工学部・宮教大線	9,443	41,142	△ 31,699	428	391	392	419	491	453	436	-	動物・青葉山	
8	瞑想の松線	47,961	80,924	△ 32,963	170	162	157	151	207	186	169	有		
9	緑ヶ丘線	59,123	101,030	△ 41,907	158	160	155	158	200	187	171	有	長町・動物	
10	桜ヶ丘線	275,500	317,605	△ 42,105	111	105	102	99	137	124	115	有		
11	長命ヶ丘線	139,164	182,853	△ 43,689	134	127	122	120	154	143	131	有	泉・八	
12	恵和町線	55,814	102,076	△ 46,262	184	181	166	161	199	187	183	-	長町・長南・動物	
13	八木山南団地線	51,743	100,207	△ 48,464	210	199	186	181	214	204	194	有	長・動物	
14	沖野線	113,146	167,436	△ 54,290	142	139	135	133	169	158	148	有	薬師	
15	福田町四丁目線	12,993	69,880	△ 56,887	674	700	419	426	527	531	538	-	薬師・荒井	検討中
16	大沢線	51,606	109,118	△ 57,512	178	170	173	172	230	223	211	有	愛子・落合	
17	野草園線	60,857	123,569	△ 62,712	218	197	195	177	262	223	203	有		
18	蒲生線	53,375	116,746	△ 63,371	244	224	207	199	255	234	219	有	高砂	
19	定義線	74,332	140,585	△ 66,253	176	177	173	176	231	211	189	有	白沢	
20	住吉台線	84,114	150,934	△ 66,820	145	141	144	142	191	182	179	-	泉	
21	秋保・二口線	15,337	88,501	△ 73,164	454	436	404	367	629	619	577	-	愛子	一部運行
22	大和町線	15,914	90,394	△ 74,480	338	346	437	449	544	558	568	有	薬師	
23	高砂線	70,777	150,360	△ 79,583	211	203	192	185	234	227	212	有	小鶴・高砂	

24	泉ビレジ線	343,191	423,263	△ 80,072	119	113	112	109	138	130	123	有	泉	
25	貝ヶ森団地線	221,788	303,192	△ 81,404	128	121	119	119	164	147	137	有	福祉大	
26	岩切線	102,467	192,211	△ 89,744	173	166	166	160	204	194	188	有	岩切	
27	根白石線	33,969	128,496	△ 94,527	411	355	327	344	422	392	378	-	泉	協議中
28	北山・子平町線	187,925	285,876	△ 97,951	157	150	148	146	207	171	152	有	川内・福祉大	
29	高松・安養寺線	80,711	181,673	△ 100,962	226	214	210	204	260	236	225	有	八・旭・台・原ノ町	
30	作並線	156,924	258,961	△ 102,037	155	154	152	152	188	178	165	有	愛子・白沢	一部運行
31	芋沢線	119,471	226,762	△ 107,291	175	169	160	160	213	201	190	有	泉・愛子・落合	
32	卸町線	57,701	167,589	△ 109,888	240	235	257	252	325	309	290	有	薬師・小鶴	
33	折立・茂庭台線	230,841	344,385	△ 113,544	130	128	124	123	168	157	149	有		一部運行
34	交通公園線	115,234	228,862	△ 113,628	180	177	178	173	227	214	199	有		
35	南吉成線	336,776	459,278	△ 122,502	134	128	127	125	165	148	136	有	泉・八	
36	動物公園線	211,026	340,081	△ 129,055	168	159	156	153	183	172	161	有		
37	六丁の目・岡田線	107,699	241,054	△ 133,355	210	206	200	196	256	235	224	有	荒井・高砂	検討中
38	深沼線	33,235	176,307	△ 143,072	585	527	483	480	616	579	530	-	薬師・荒井	
39	南小泉線	124,899	276,717	△ 151,818	194	195	196	193	237	229	222	有	長南・薬師	
40	四郎丸線	139,561	292,551	△ 152,990	197	191	189	184	238	228	210	-	長・長南・南仙台	
41	東仙台営業所線	237,124	413,411	△ 176,287	176	169	164	160	192	180	174	有		
42	中山・川平線	566,130	751,871	△ 185,741	126	120	119	117	150	142	133	有		
43	井土浜線	258,502	468,927	△ 210,425	175	167	160	156	200	189	181	有	荒井	検討中
44	鶴ヶ谷・南光台線	687,920	1,016,615	△ 328,695	136	132	129	126	161	154	148	有	八・旭・台・原ノ町	
	合計	5,639,573	9,535,570	△ 3,895,997	164	157	152	149	193	180	169			

# 3 令和6年度の市バス便数調整について

## (1) 令和5年度の利用状況

【1日平均利用者数の比較】 (令和元年6月・令和5年6月)

区分	時間帯	平日			土曜			休日		
		令和元年 6月(A)	令和5年 6月(B)	比率(% (B)/(A)	令和元年 6月(C)	令和5年 6月(D)	比率(% (D)/(C)	令和元年 6月(E)	令和5年 6月(F)	比率(% (E)/(F)
朝	6～8時台	32,373	28,764	89%	11,484	9,189	80%	7,106	5,882	83%
日中	9～15時台	39,190	34,127	87%	34,178	30,709	90%	27,815	22,225	80%
夕	16～19時台	30,543	26,625	87%	17,667	14,331	81%	13,657	10,617	78%
夜	20～21時台	6,263	4,699	75%	4,556	3,475	76%	3,590	2,612	73%
深夜	22時台	1,420	931	66%	609	317	52%	272	42	15%
全日		109,789	95,146	87%	68,504	58,021	85%	52,440	41,378	79%

- ・ 令和3年度以降は徐々に増加傾向に転じたが、令和5年6月現在、令和元年比で平日は8割後半、土曜・休日も8割前後の回復。
- ・ 特に平日の利用者数は、夜の20～21時台は約7割、22時台は約6割に留まる。

## (2) 2024年問題について

### ①改善基準告示の改正について

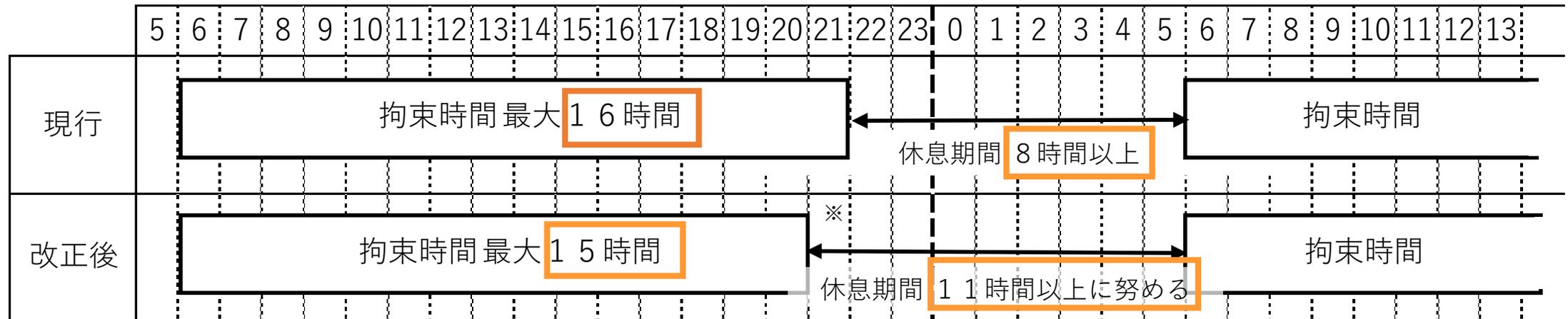
「自動車運転者の労働時間等の改善のための基準」(平成元年労働省告示第7号)

→ 令和4年12月23日厚生労働省告示第367号 改正

→ 令和6年4月施行予定

### 【主な改正内容】

(イメージ)



※少なくとも9時間以上

## 【現在の市バス運転手勤務サイクルのイメージ】

原則として「午前ダイヤ」「午後ダイヤ」「中休ダイヤ又は日勤ダイヤ」の3つの時間帯の勤務をローテーションして運営

「午前ダイヤ」：午前6時～午後2時30分

「午後ダイヤ」：午後2時～午後10時30分

「中休ダイヤ」：午前7時～午前11時 及び 午後3時30分～午後8時

※午前11時～午後3時30分までは休息时间（拘束時間外）

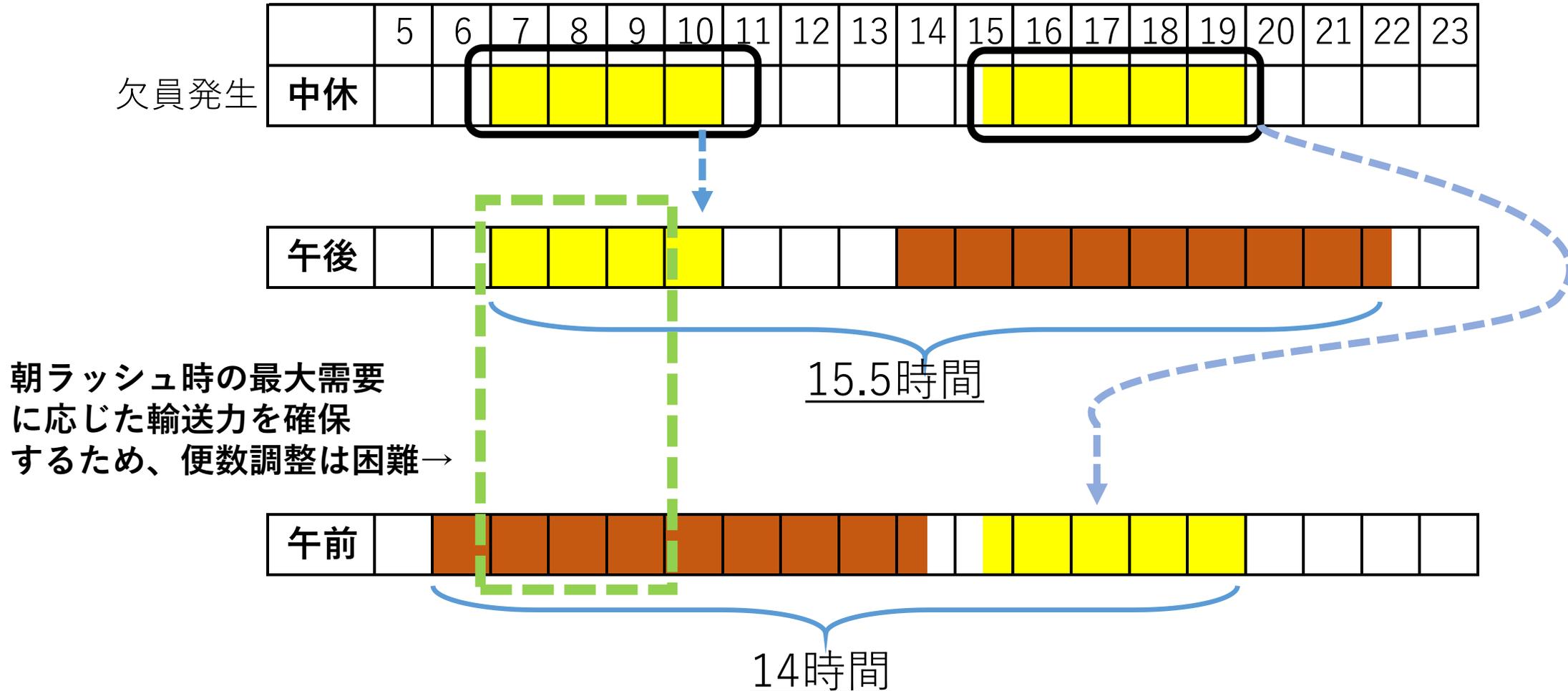
「日勤ダイヤ」：午前7時30分～午後4時

	5時	6時	7時	8時	9時	10時	11時	12時	13時	14時	15時	16時	17時	18時	19時	20時	21時	22時	23時
午前ダイヤ		■	■	■	■	■	■	■	■	■									
午後ダイヤ										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
中休ダイヤ			■	■	■	■	■					■	■	■	■				
日勤ダイヤ			■	■	■	■	■	■	■	■									



(例2) 休暇取得等による欠員に対応するため、「中休ダイヤ」を2分割し、「午後ダイヤ」の午前部分、及び「午前ダイヤ」の午後部分にそれぞれ超過勤務として付加する。

👉 拘束時間が15時間を超えるケースがある。



◆令和5年度の現行ダイヤにおいて、改正後告示に抵触するため調整が必要な勤務ローテーションの組合せは全体の10%程度

## ②運転手人材の不足について

### 【大型二種免許保有者・取得者の推移】

(単位：人)

		2001 (H3) A	2021 (R3) B	B - A	B / A
保有者数	全国	1,191,554	824,735	▲366,819	<u>69.2%</u>
	宮城県	22,101	18,121	▲3,980	<u>82.0%</u>
交付者数	全国	17,192	6,562	▲10,630	<u>38.2%</u>
	宮城県	325	176	▲149	<u>54.1%</u>

### 【大型二種免許保有者における65歳以上の割合】

2001 (H3) 37.0% → 2021 (R3) 45.9%

 本市においても、運転手募集時の応募人数は近年減少しており、現在は雇用上限年齢を暫定的に66歳に拡大し、運転手の必要数を確保している状況

### (3) 令和6年度ダイヤ改正における便数調整について

#### ①対象路線の選定条件

→ 路線毎・時間帯毎の利用状況

→ 路線毎の営業収支において、収支差の大きい路線

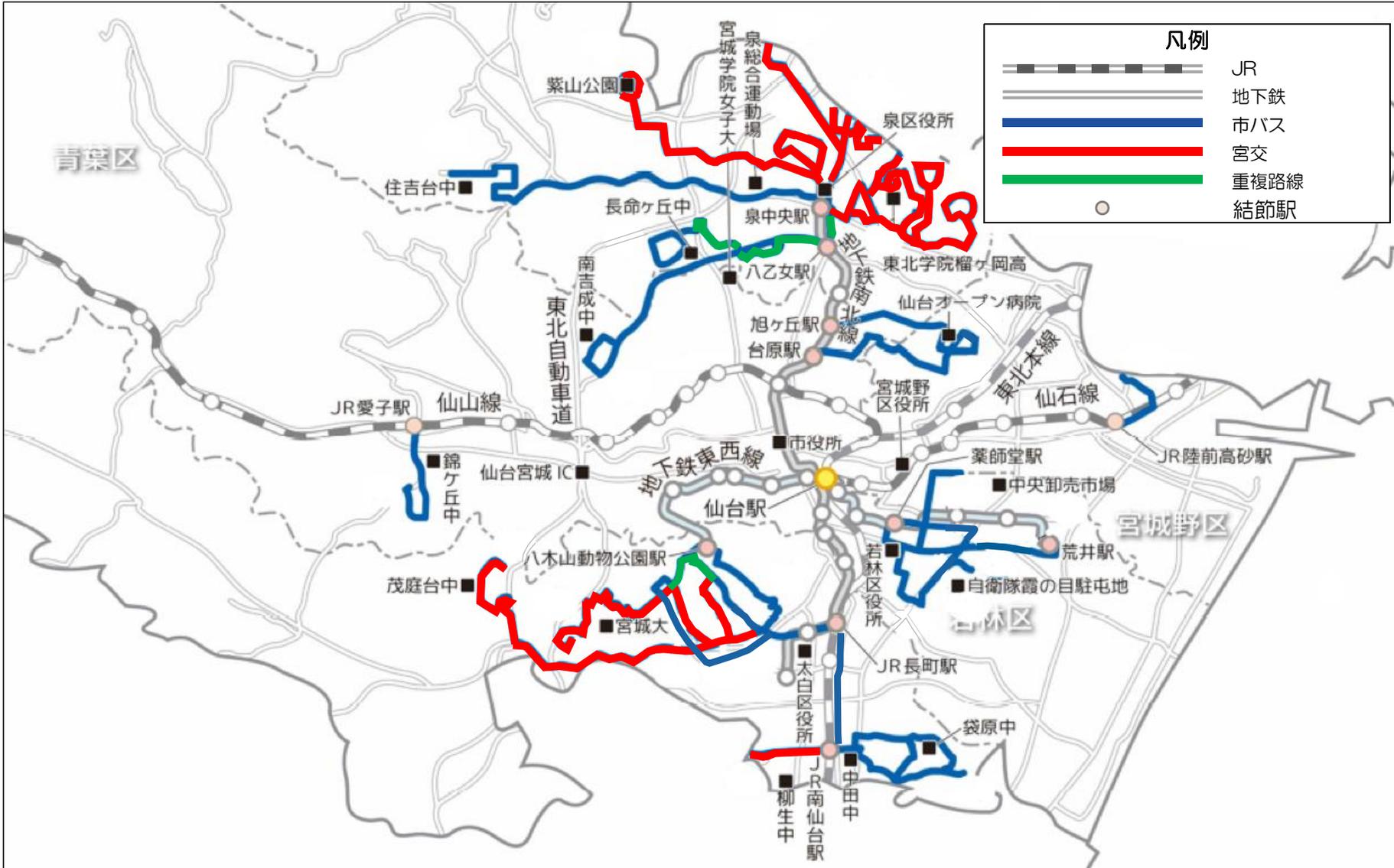
#### ②便数調整の手法

- ・ 利用状況に応じた便数調整

上記により選定した各路線において、平日は夜～深夜（20～22時台）を中心に、土休日は全時間帯を対象として便数調整を行う。

# 4 将来的なバス路線のあり方について

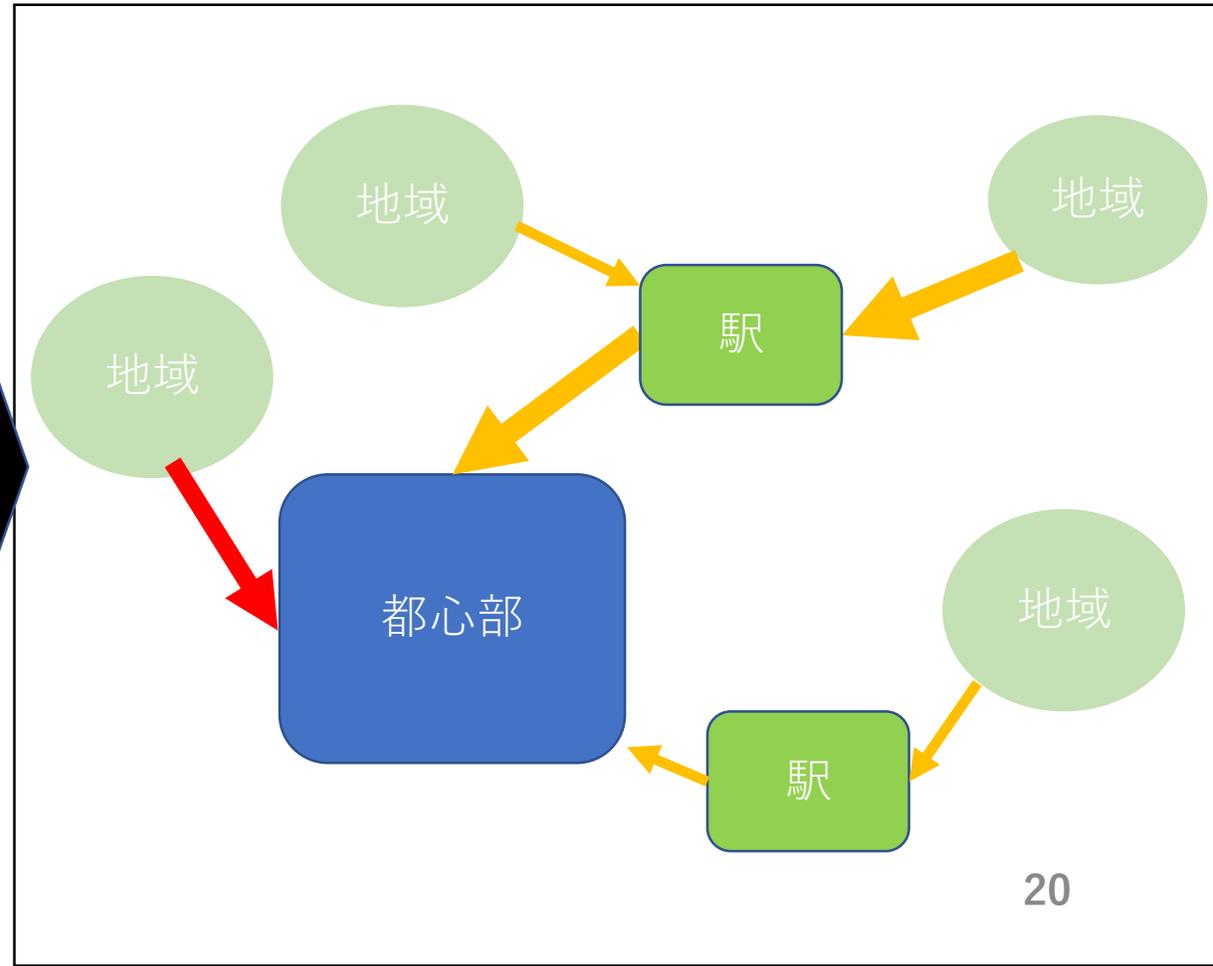
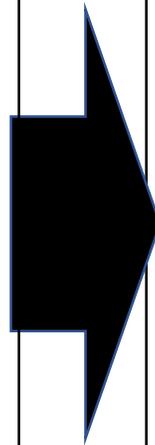
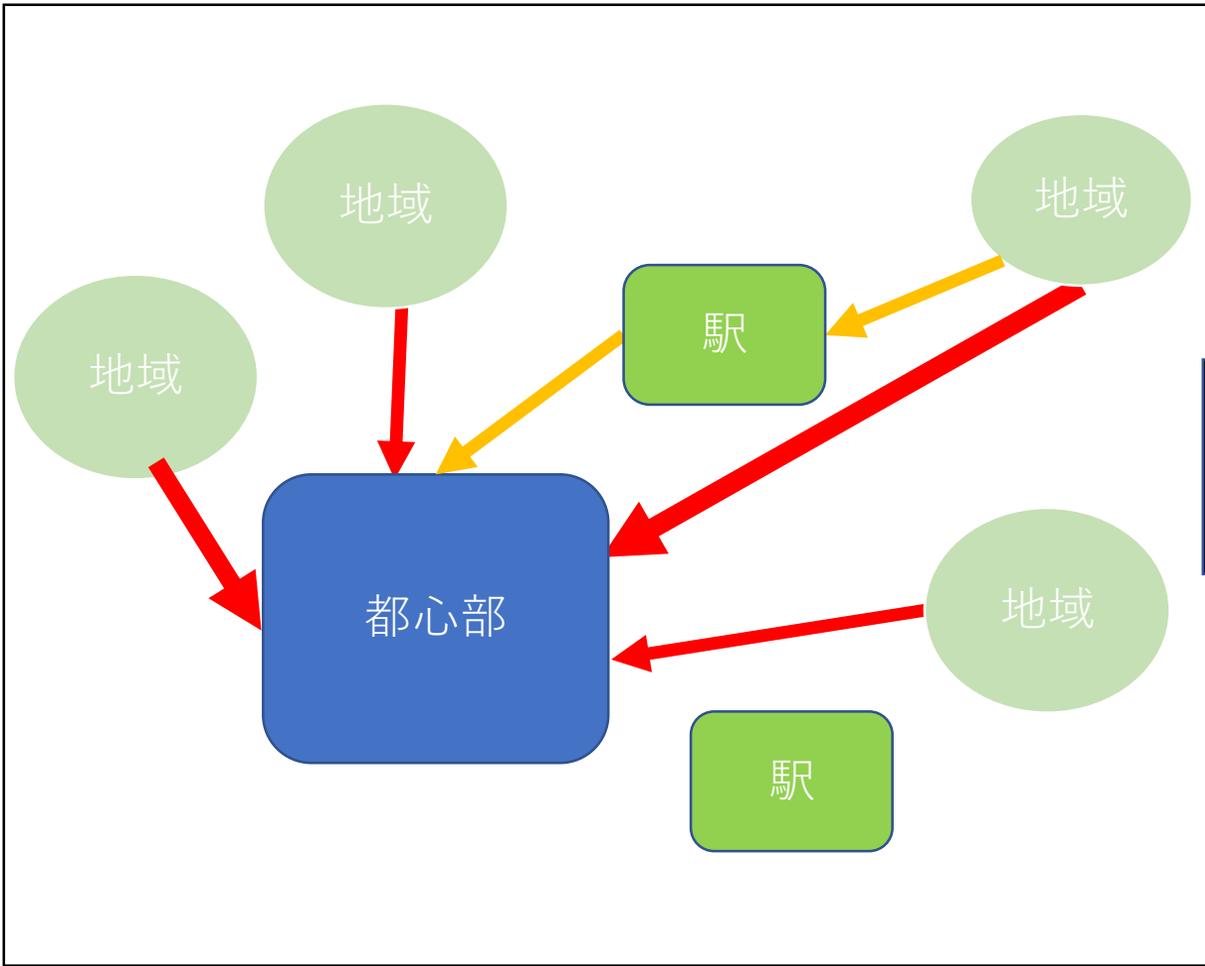
## (1) フィーダー区間の現状



## (2)フィーダー化

◆地元合意を得ながら、最寄の地下鉄駅等へフィーダー化

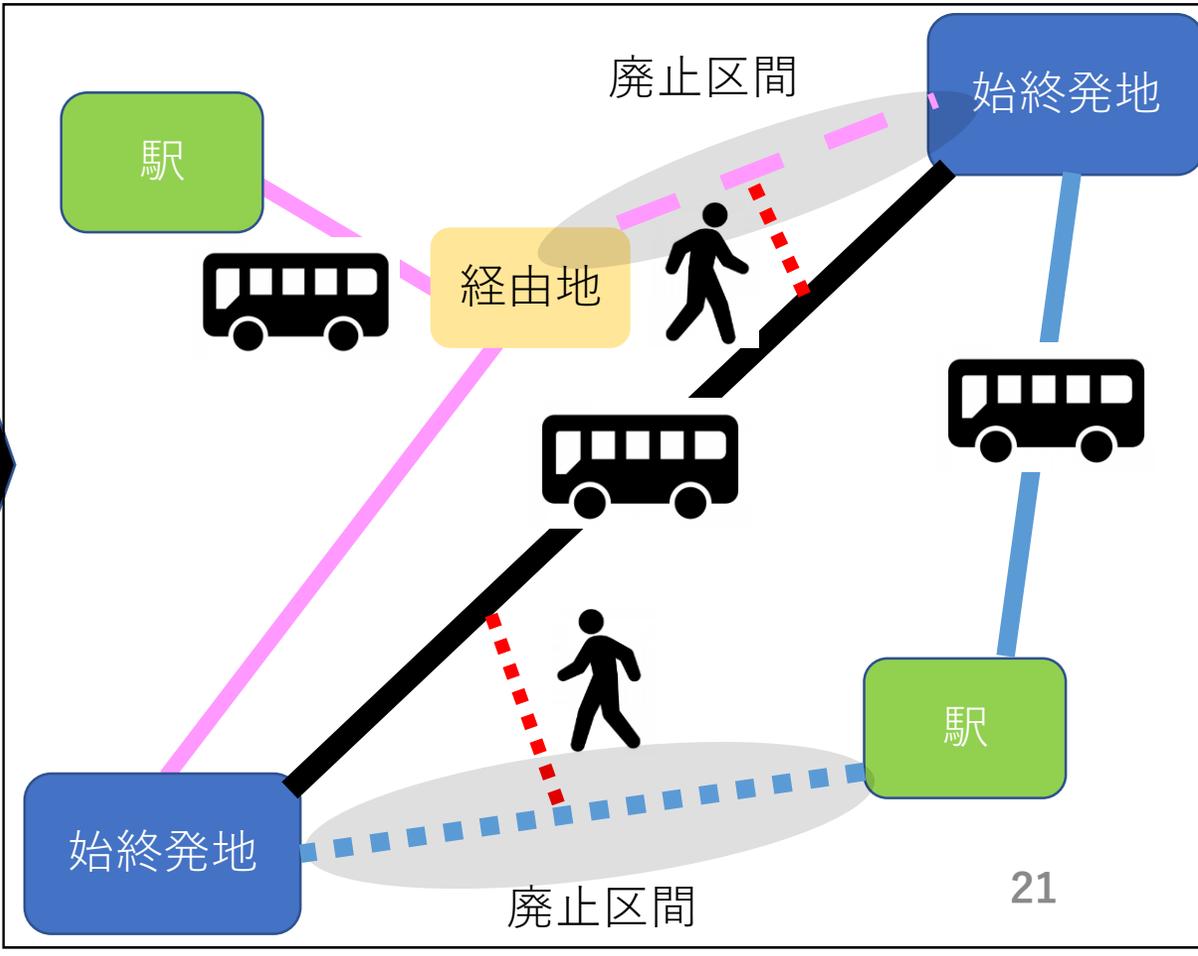
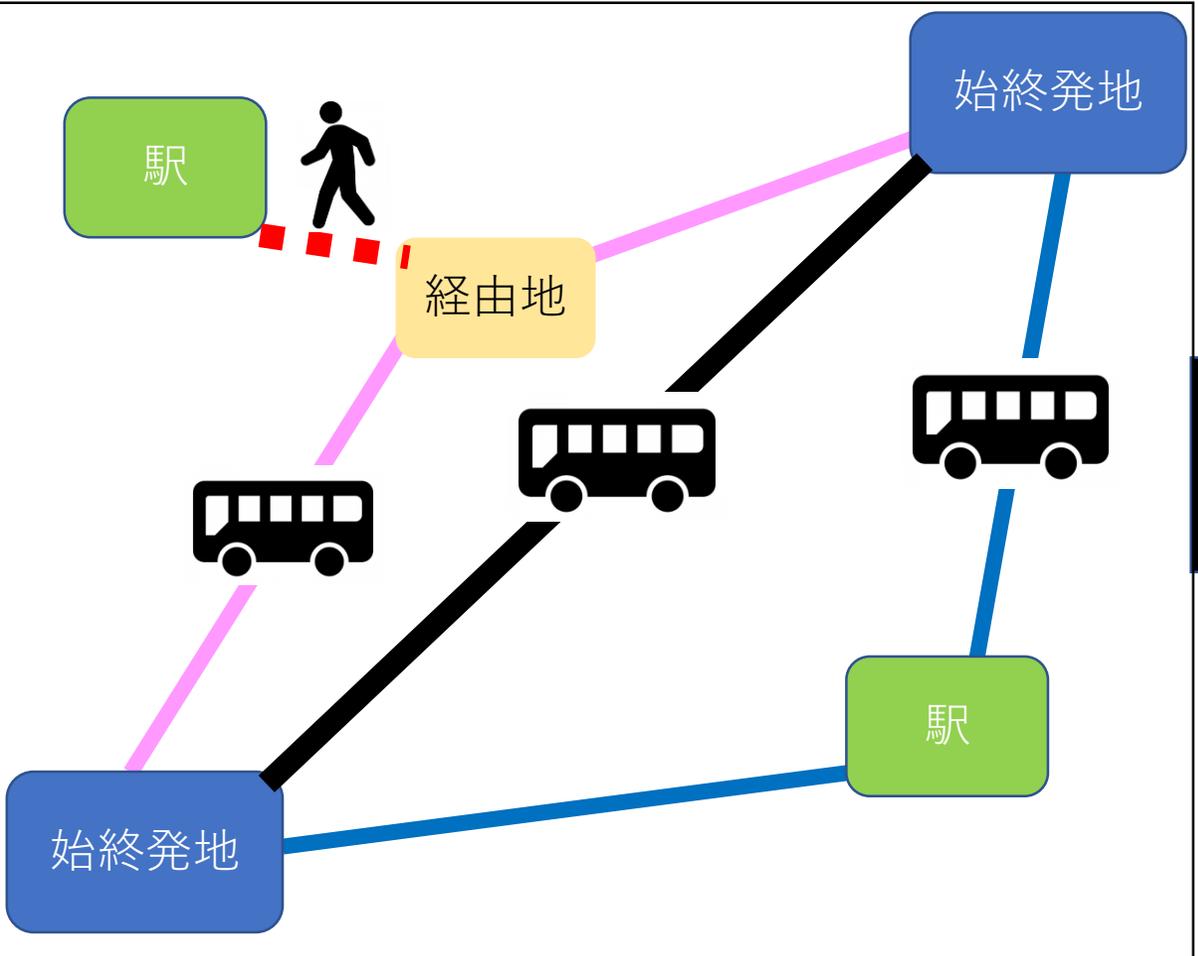
【イメージ】



### (3) 系統の整理

◆ 始終発地や経由地が重複している系統の集約やフィーダー化

【イメージ】



# 【参考】フィーダー区間の利用状況

## 【事例1】地下鉄東西線薬師堂駅

東西線沿線のフィーダー系統と都心直通系統それぞれの利用者数を比較

(各年6月の平日平均 ・ 単位：人/1便あたり)

		H29		H30		R元		R2		R3		R4		R5	
フィーダー 路線	霞の目(営)～大和小学校東～薬師堂駅	3.3	23便	3.3	27便	3.1	27便	2.7	24便	2.8	24便	2.9	24便	2.8	19便
	霞の目～遠見塚・大和町一丁目～薬師堂駅	18.8	5便	8.0	22便	7.9	22便	6.6	21便	6.6	21便	6.8	21便	7.5	20便
	霞の目(営)～古城三丁目・若林区役所～薬師堂駅	14.5	11便	12.9	16便	13.6	16便	9.9	13便	9.4	13便	10.0	13便	11.3	13便
都心直通 路線	霞の目(営)～志波町～仙台駅前～交通局	29.3	34便	30.0	34便	30.8	34便	23.2	33便	25.5	32便	27.5	32便	27.5	32便
	霞の目(営)～連坊～仙台駅前～交通局	-	-	24.2	5便	22.7	5便	17.6	5便	15.5	5便	18.5	5便	17.6	5便
	霞の目～遠見塚・荒町～仙台駅前～交通局	-	-	40.4	5便	40.0	5便	30.6	5便	31.0	5便	31.7	5便	32.3	5便
	霞の目(営)～古城三丁目・荒町～仙台駅前～交通局	-	-	35.3	5便	32.2	5便	26.4	5便	26.4	5便	29.4	5便	31.1	5便

## 【事例2】東西線結節駅周辺バス100円均一運賃

	H27年度 ※12/6～3月	H28年度	対前年 度比	H29年度	対前年 度比	H30年度	対前年 度比	R1年度	対前年 度比	R2年度	対前年 度比	R3年度	対前年 度比	R4年度	対前年 度比
八木山動物公園駅	173,869人 (1,486人)	607,669人 (1,665人)	112.0%	640,876人 (1,756人)	105.5%	637,318人 (1,746人)	99.4%	614,500人 (1,679人)	96.2%	530,439人 (1,453人)	86.6%	523,680人 (1,435人)	98.7%	565,676人 (1,550人)	108.0%
薬師堂駅	175,635人 (1,501人)	572,621人 (1,569人)	104.5%	569,912人 (1,561人)	99.5%	555,375人 (1,522人)	97.5%	545,681人 (1,491人)	98.0%	436,030人 (1,195人)	80.1%	406,955人 (1,115人)	93.3%	425,957人 (1,167人)	104.7%
荒井駅	44,603人 (381人)	144,180人 (395人)	103.7%	133,328人 (365人)	92.4%	127,453人 (349人)	95.6%	104,961人 (287人)	82.1%	105,334人 (289人)	100.6%	95,441人 (261人)	90.6%	100,470人 (275人)	105.3%
合計	394,107人 (3,368人)	1,324,470人 (3,629人)	107.7%	1,344,116人 (3,682人)	101.5%	1,320,146人 (3,617人)	98.2%	1,265,142人 (3,457人)	95.6%	1,071,803人 (2,937人)	85.0%	1,026,076人 (2,811人)	95.7%	1,092,103人 (2,992人)	106.4%

※ 括弧内は一日あたり利用者数

# 【参考】東西線路線再編に伴う都心部直通便数と結節便数の推移

## ■週平均

路線	開業前① H27.4	開業後② H27.12	差①-② (結節便)	結節比	R5.4
南小泉	151	28	123	81.5%	65
大和町	134	25	109	81.3%	14
卸町	71	40	31	43.7%	36
福田町四丁目	32	0	32	100.0%	0
沖野	72	47	25	34.7%	46
東部工場団地	45	2	43	95.6%	1
深沼	62	0	62	100.0%	0
井土浜	111	113	-2	-1.8%	107
六丁の目・岡田	112	67	45	40.2%	63
計	790	322	468	59.2%	332

※沖野、井土浜線除く

**607**

**162**

**445**

**73.3%**

**179**

## ■平日

路線	開業前① H27.4	開業後② H27.12	差①-② (結節便)	結節比	R5.4
南小泉	173	14	159	91.9%	67
大和町	144	28	116	80.6%	16
卸町	87	44	43	49.4%	39
福田町四丁目	36	0	36	100.0%	0
沖野	79	54	25	31.6%	52
東部工場団地	53	3	50	94.3%	2
深沼	66	0	66	100.0%	0
井土浜	121	124	-3	-2.5%	116
六丁の目・岡田	127	70	57	44.9%	64
計	886	337	549	62.0%	356

※沖野、井土浜線除く

**686**

**159**

**527**

**76.8%**

**188**